



DET KONGELIGE  
NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENT

Design og arkitektur Norge  
Hausmannsgate 16  
0300 Oslo

Deres ref

Vår ref  
19/7274

Dato  
19 .desember 2019

## Norsk design og arkitektursenter (DOGA) - styringsdialog og budsjett 2020 - tilskuddsbrev for 2020

Nærings- og fiskeridepartementet viser til Innst. 8 S (2019–2020) og Prop. 1 S (2019–2020) for Nærings- og fiskeridepartementet, og meddeler med dette Stortingets budsjettvedtak for 2020.

### 1. FORMÅLET OG HVA SLAGS TILTAK SOM TILSKUDET SKAL BRUKES TIL

#### 1.1 Mål for ordningen

Stiftelsen Design og arkitektur Norge har som formål å fremme forståelse, kunnskap og bruk av design og arkitektur fra et næringsmessig og samfunnsmessig perspektiv. Design og arkitektur Norge skal fremme kvalitet og nytenkning ved bruk av design og arkitektur for utvikling av omgivelser, produkter og tjenester, og stimulere til innovasjon, effektivisering og økt verdiskaping i norsk næringsliv og offentlig sektor.

Nærings- og fiskeridepartementet har følgende hovedmål med tilhørende delmål for sitt tilskudd til Design og arkitektur Norge:

Hovedmål: Design- og arkitekturdrevet nyskaping i næringslivet og offentlig sektor. Design og arkitektur Norge skal være et innovasjonsverktøy i næringslivet, offentlig sektor og for bærekraftig samfunnsutvikling. Design og arkitektur Norge skal bidra til Nærings- og fiskeridepartementets overordnede mål om å øke samlet verdiskaping i Norge, innenfor bærekraftige rammer. Design og arkitektur Norge skal øke kvaliteten og bruken av design og arkitektur i næringslivet og offentlig sektor. Som kompetansesenter skal Design og arkitektur Norge arbeide langsiktig for å fremme god bruk av design og arkitektur i samfunnet og synliggjøre de to feltenes samfunnsverdi.

---

Postadresse

Postboks 8090 Dep  
0032 Oslo  
postmottak@nfd.dep.no

Kontoradresse

Kongens gate 8  
www.nfd.dep.no

Telefon

22 24 90 90  
Org. nr.  
912 660 680

Administrative Departement

Saksbehandler

#### Delmål 1: Økt konkurransevne i næringslivet

Design og arkitektur Norge skal gjennom sin virksomhet utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling i Norge. Design og arkitektur Norge skal bidra til økt kunnskap og smartere bruk av design og arkitektur med gode synergier mellom nærings- og byutvikling. Mer brukermedvirkning og bedre problemforståelse skal bidra til å skape attraktive og relevante tjenester, produkter og omgivelser.

#### Delmål 2: Fornye offentlig sektor

Design og arkitektur Norge skal utløse bedre tjenester og prosesser i offentlig sektor som er mer brukerrettet og gir mer effektiv oppgaveløsning. Design og arkitektur Norge skal arbeide for bedre problemforståelse og brukermedvirkning i relevante offentlige prosesser, for eksempel innenfor plan- og utviklingsprosesser. Strategisk bruk av design og arkitektur skal gi økt tverrsektorielt samarbeid, brukerfokus og innbyggerinvolvering for å håndtere komplekse problemstillinger og kan skape attraktive og relevante tjenester og omgivelser.

#### Delmål 3: Gode design- og arkitekturpolitiske råd

Design og arkitektur Norge skal være Nærings- og fiskeridepartementets rådgiver for utviklingen av god politikk og virkemiddelbruk innenfor stiftelsens fagområde. Design og arkitektur Norge skal gjennom sitt arbeid opparbeide seg kunnskap og en helhetlig problemforståelse innenfor design og arkitektur og være et nasjonalt kompetansemiljø innenfor sine fagfelt.

### **Prioriteringer 2020**

Design og arkitektur Norge skal videreutvikle sin portefølje slik at de mest virksomhetsfulle aktivitetene prioriteres og fortsette arbeidet med å dokumentere effekter av arbeidet.

#### *Samarbeid for måloppnåelse*

Design og arkitektur Norge skal fortsette å utvikle og styrke sin portefølje av aktiviteter, med sikte på størst mulig måloppnåelse.

Design og arkitektur Norges kompetanse og aktivitet er sektorovergripende. For å nå målsettingene er det viktig at organisasjonen i ytterligere grad jobber tverrsektorielt for å løse samfunnsoppdraget. Design og arkitektur Norge skal prioritere samarbeid og aktiviteter som gir måloppnåelse, også i samarbeid med andre virkemiddelaktører der dette er relevant.

#### *Følgeevaluering*

Gjennomført følgeevaluering viser at Design og arkitektur Norge i hovedsak forvalter tildelte midler på en god måte og viser evne til omstilling. Design og arkitektur Norge må vurdere evalueringens anbefalinger og bruke disse for å styrke virksomheten ytterligere. Design og arkitektur Norge skal rapportere særskilt om hvordan evalueringen følges opp i årsrapporten 2019.

#### *Styrke og videreutvikle Designdrevet innovasjonsprogram (DIP)*

Design og arkitektur Norge skal fortsatt prioritere DIP og arbeide med å videreutvikle programmet slik at det får størst mulig effekt.

#### *Styrke Design og arkitektur Norges nasjonale rolle*

Design og arkitektur Norge skal i tråd med Plan for styrket nasjonal tilstedeværelse, fortsette arbeidet med å styrke sin nasjonale rolle og involvere regionale miljøer i dette arbeidet. Design og arkitektur Norge skal rapportere særskilt på hvordan planen følges opp i årsrapporten for 2019.

#### *Eksportrettede tiltak i design- og ferdigvareindustrien*

Design og arkitektur Norge skal fortsette samarbeidet med Innovasjon Norge om eksportrettede tiltak og virkemidler for design- og ferdigvareindustrien (jf. gjennomført pilotprosjekt, hvor 10 bedrifter har deltatt i et eksportprogram rettet mot det tyske markedet). Samarbeidet skal innrettes ut i fra erfaringer fra pilotprosjektet, og overføringsverdi til arbeid med andre næringer skal vurderes.

Innovasjon Norge gis likelydende oppdrag i sitt oppdragsbrev for 2020.

#### *Helhetlig gjennomgang av det næringsrettede virkemiddelapparatet*

Design og arkitektur Norge skal sette av ressurser og bidra inn i det pågående arbeidet med virkemiddelgjennomgangen der det er relevant.

## **2. TILSKUDDSBELØPET**

Følgende midler stilles til disposisjon for Design og arkitektur Norge i 2020:

			(i 1 000 kr)
Kap.	Post	Beskrivelse	Beløp
930			
	70	Tilskudd til Design og arkitektur Norge	65 000
	Sum		65 000

## **3. UTBETALINGSORDNINGEN**

Midlene vil bli overført fra departementet til Design og arkitektur Norge i tertialvise rater. Utbetalingen i juli betinger at tilfredsstillende rapportering for 2019 er lagt frem for departementet. Innleveringsfrist for denne er satt til 01.03.2020.

## **4. KRAV TIL RAPPORTERING**

Design og arkitektur Norge har ansvar for at rapportering skjer i henhold til føringer i tilskuddsbrevet, avklart rapporteringsformat og vedlagte rapporteringskalender. Bedriftsrettet støtte må registreres i Registeret for offentlig støtte, etter gjeldende regler.

## **5. OPPFØLGING, KONTROLL OG EVALUERING**

Design og arkitektur Norge og departementet skal gjennom styringsdialogen vurdere og følge opp de mål og prioriteringer som er gitt i tilskuddsbrevet.

Det vil bli avholdt to styringsmøter mellom departementet og Design og arkitektur Norge i 2020, ett på våren, og ett på høsten.

Tilskuddet som stilles til rådighet skal disponeres i samsvar med forutsettingene som er lagt til grunn i budsjettproposisjonen, Stortingets vedtak og føringer i dette brevet.

Nærings- og fiskeridepartementet og Riksrevisjonen kan iverksette kontroll med at midler som gis til disposisjon, benyttes etter forutsetningene.

Dersom Design og arkitektur Norge gir uriktige opplysninger eller tilskudd ikke benyttes i samsvar med fastsatte betingelser for tildelingen, kan tilskuddet kreves helt eller delvis tilbakebetalt.

Med hilsen

Nicolai Seip (e.f.)  
avdelingsdirektør

Vigdis Nessøe  
seniorrådgiver

**Kopi:**  
Riksrevisjonen  
Kulturdepartementet

## 6. VEDLEGG: STYRINGSKALENDER FOR 2020

### Leveranser og styringsmøter 2020

Mnd.	Dato	Aktivitet	Mnd.	Dato	Aktivitet
Jan			Juli		
Feb.			Aug.		
Mars	1. mars 15. mars	Årsrapport 2019 Budsjettforslag 2021	Sept.	20. sept.	2. tertialrapport, herunder status regnskap per 31. aug.
April			Okt.	13. okt. Medio okt.	Risikovurdering Dialog om tilskuddsbrevet for 2021
Mai	19. mai	1. tertialrapport	Nov.	Medio nov.	Styringsmøte høst
Juni	Primo juni.	Styringsmøte vår	Des.	31. des.	Tilskuddsbrevet for 2021

#### Krav til leveranser

Design og arkitektur Norges rapporteringer med analyser og struktur skal følge vedtatt mål- og resultatstyringssystem (MRS-system).

Rapporteringen skal ligge til grunn for departementets styringsdialog med Design og arkitektur Norge, og gi informasjon til departementets arbeid med blant annet statsbudsjettet.

#### Årsrapport 2019

Årsrapporten skal utarbeides etter mal utarbeidet av Direktoratet for økonomistyring, men tilpasset Design og arkitektur Norge.

#### Budsjettforslag 2021

Design og arkitektur Norge skal gi innspill til budsjettforslag for kommende år, som grunnlag for departementets arbeid med statsbudsjettet for 2021. Budsjettforslaget skal kun omfatte den delen av virksomheten som finansieres med tilskudd over Nærings- og fiskeridepartementets budsjett.

Budsjettforslaget skal ta utgangspunkt i senterets fastsatte mål, strategier og gjeldende budsjettamme og inneholde følgende:

1. Hva som er de 1-3 viktigste områdene som skal ha oppmerksomhet i 2021.
2. Hva som foreslås prioritert ned på kort eller lang sikt, for å frigjøre ressurser til høyere prioriterte oppgaver, og konsekvensene av dette.
3. Oversikt over utgifter per virksomhetsområde/hovedområde for årene 2019, (regnskapstall), 2020 (gjeldende budsjett) og 2021 (gitt dagens ramme) .

4. Senterets totale finansiering, både gjennom offentlig finansiering og andre kilder. Vi ber om en spesifikasjon av opplysninger for regnskap 2019, budsjett 2020 og anslått finansiering i 2021.

#### *Tertialrapportering 2020*

Første tertialrapport skal i hovedsak omtale Design og arkitektur Norges prioriteringer for måloppnåelse inneværende år, mens andre tertialrapport i hovedsak skal omtale evt. avvik som er vesentlig for årets måloppnåelse og håndtering av evt. avvik. Andre tertialrapport skal også omfatte en status for Design og arkitektur Norges regnskap per 31. august.

#### *Risikovurdering*

Design og arkitektur Norge bes om å redegjøre for sine konklusjoner av den interne gjennomgangen av risikoen for å ikke oppnå Design og arkitektur Norges mål for 2021 ut fra føringene og forslag til bevilgninger i budsjettproposisjonen for 2021. Videre skal Design og arkitektur Norge vurdere om det er behov for å iverksette tiltak, og i så fall hvilke tiltak, slik at departementet kan ta denne vurderingen med i arbeidet med tilskuddsbrevet for 2021.