



DET KONGELIGE
KOMMUNAL- OG DISTRIKTSDEPARTEMENT

Design og arkitektur Norge
Hausmanns gate 16
0182 OSLO

Deres ref

Vår ref

Dato

22/1056-44

04. januar 2024

Statsbudsjettet 2024 - tilskuddsbrev til Design og arkitektur Norge - DOGA

1. Innledning

Kommunal- og distriktsdepartementet viser til Prop. 1 S (2023–2024) for Kommunal- og distriktsdepartementet, jf. Innst. 16 S (2023–2024).

Stiftelsen Design og arkitektur Norge - DOGA har til formål å fremme forståelse, kunnskap og bruk av design og arkitektur i næringslivet og samfunnet ellers. Stiftelsen skal fremme kvalitet og nytenkning ved bruk av design og arkitektur i utviklingen av omgivelser, produkter og tjenester. Stiftelsen skal stimulere til innovasjon, effektivisering og økt verdiskaping ved bruk av design og arkitektur i norsk næringsliv og offentlig sektor.

Kommunal- og distriktsdepartementet har det statlige oppfølgingsansvaret for DOGA. Nærings- og fiskeridepartementet gir tilskudd til DOGA for å bidra til å nå departementets overordnede mål om størst mulig samlet verdiskaping i norsk økonomi, innenfor bærekraftige rammer. Det vises til eget tilskuddsbrev for omtale av dette formålet. Ev. tilskudd fra andre departementer omtales i egne tilskuddsbrev.

Fra 1. januar 2024 ble deler av Kommunal- og distriktsdepartementets portefølje overført til det nyopprettede Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet. Det omfatter blant annet det statlige koordineringsansvaret for regjeringens forvaltningspolitikk, herunder arbeid med innovasjon i offentlig sektor. Økt innovasjon i offentlig sektor er ett av departementets delmål for tilskuddet til DOGA og et viktig innsatsområde for stiftelsen. For budsjettåret 2024 vil tilskuddsbrevet fra Kommunal- og distriktsdepartementet også omfatte Digitaliserings- og forvaltningsdepartementets fagområder. Ettersom delmålet om økt innovasjon i offentlig

Postadresse
Postboks 8112 Dep
0032 Oslo
postmottak@kdd.dep.no

Kontoradresse
Akersg. 59
www.kdd.dep.no

Telefon*
22 24 90 90
Org.nr.
972 417 858

Avdeling

Saksbehandler
Kristin Omholt-
Jensen
22 24 58 48

sektor også omfatter innsats under Kommunal- og distriktsdepartementets fagområder, vil de to departementene samarbeide om å følge opp dette delmålet i 2024. Det statlige oppfølgingsansvaret for øvrige delmål vil fortsatt ligge hos Kommunal- og distriktsdepartementet.

Kommunal- og distriktsdepartementet og Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet vil i løpet av første kvartal av 2024 sammen klargjøre de styringsmessige, ressursmessige og praktiske følgene som delingen av Kommunal- og distriktsdepartementet vil ha for den statlige oppfølgingen av DOGA.

2. Målet med tilskuddet

Formålet med tilskuddet er å fremme bærekraftig samfunns- og næringsutvikling gjennom designmetodikk og arkitektur. Tilskuddet skal legge til rette for nyskaping og innovasjon i offentlig sektor og fremme bærekraftige og attraktive byer, tettsteder og lokalsamfunn i hele landet.

Tilskuddet skal gå til kunnskapsproduksjon, formidling, prosjektutvikling og samarbeid som fremmer samlet verdiskaping i samfunnet i tråd med stiftelsens formål. Virksomheten skal støtte opp om bærekraftsmålene og stimulere til økt tverrsektorielt samarbeid i offentlig sektor, og mellom offentlige og private aktører. Det skal legges vekt på å videreutvikle samarbeidet med fylkeskommunene og kommunene, og bidra til å styrke deres innovasjons- og omstillingsevne for å nå viktige samfunns mål.

DOGA skal gjennom sin virksomhet også fremme økt konkurransevne i næringslivet. Dette angår i særlig grad tilskuddet fra Nærings- og fiskeridepartementet, og føringer for det tilskuddet gis gjennom eget tilskuddsbrev.

Kommunal- og distriktsdepartementet har følgende delmål for tilskuddet:

Delmål 1: Økt innovasjon i offentlig sektor

Delmål 2: Bidra til utvikling av bærekraftige og attraktive byer, tettsteder og lokalsamfunn

Delmål 3: Gode design- og arkitekturfaglige råd

3. Prioriteringer i 2024

Bidra til utvikling av bærekraftige og attraktive lokalsamfunn

DOGA skal videreutvikle innsatsen for å fremme nytenkning og nye løsninger i utvikling av bærekraftige og attraktive byer, tettsteder og lokalsamfunn gjennom innovasjonsprosesser, designmetodikk, samt verktøy og metoder for å øke arkitekturens samfunns effekt. Arbeidet skal være relevant for steder av ulik størrelse og utfordringer, og rettes mot lokale utfordringer med å ivareta sosial-, miljømessig- og økonomisk bærekraft.

Innsatsen skal blant annet rettes mot utvikling og gjennomføring av DOGAs innovasjonsprogram Gnist, der kommunene jobber på nye måter med steds- og næringsutvikling, og ved å jobbe målrettet med kompetanseheving og erfaringsspredning.

Økt innovasjon i offentlig sektor

DOGA skal bidra til designdrevet innovasjon og å fremme innovasjonskapasitet, innovasjonskompetanse og innovasjonskultur i offentlig sektor. Dette skal skje gjennom å støtte konkrete innovasjonsprosjekter, herunder implementering av de målrettede samfunnsoppdragene, og bidra til kompetanseheving og erfaringsspredning på tvers. Kommunesektoren skal være en prioritert målgruppe. Nye arbeidsformer skal stå sentralt, også på tvers av forvaltningsnivå der det er relevant.

Regjeringen har satt i gang en tillitsreform for offentlig sektor. Et viktig tiltak i tillitsreformen er å øke graden av innovasjon, og sette i gang forsøk og piloter. DOGA skal sammen med andre virkemiddelaktører bidra inn i dette arbeidet.

Områdesatsinger

Områdesatsinger er et samarbeid mellom stat og kommune for å bidra til varig forbedring av tjenester, og bedre fysiske og sosiale nærmiljøkvaliteter i byområder med store levekårsutfordringer. DOGA skal fortsatt bidra inn i arbeidet med å utvikle områdesatsinger som et strategisk verktøy for bedre levekår i byer, og gi et kompetansetilbud til kommuner som fikk/vil få avtale om områdesatsing i 2023 og 2024. Det kan også bli aktuelt at DOGA bidrar med å spre kunnskap og erfaringer til byer som ikke er del av områdesatsingene.

Klimanøytrale og smarte byer

Kommunal- og distriktsdepartementet har hovedansvaret i regjeringen for nasjonal oppfølging av samfunnsoppdraget «Klimanøytrale og smarte byer» under EUs forsknings- og innovasjonsprogram Horisont Europa. På oppdrag fra departementet leverte DOGA høsten 2023 en skisse til modell for hvordan DOGA kan fylle en funksjon som et knutepunkt for innovasjon, kunnskapsutvikling og formidling i den nasjonale oppfølgingen av samfunnsoppdraget. DOGA skal i 2024 fortsette samarbeidet med departementet om å videreutvikle modellen og avklare hvilken rolle DOGA skal ha i den videre oppfølgingen.

Bidra i oppfølging av distriktpolitiske tiltak

Regjeringen har som mål at folk skal kunne leve gode liv i hele Norge, at alle lokalsamfunn skal ha rom for utvikling og verdiskaping, og at folketallet skal øke i distriktskommuner. Distriktssenteret skal medvirke til å styrke forutsetningene til distriktskommunene i arbeidet med steds-, nærings- og tjenesteutvikling. DOGA skal fortsette å samarbeide med Distriktssenteret i prosjekter der DOGAs kompetanse kan gjøre en forskjell. Det kan bli aktuelt at DOGA involveres i å gi bistand til pilotene som staten inngår bygdevekstavtale med.

Synliggjøre arkitekturens samfunnseffekt

DOGA skal videreutvikle pågående innovasjonsarbeid om samfunnseffekter av arkitektur, blant annet gjennom arbeid med de tidligste fasene av planlegging og prosjektering, medvirkning i plan- og byggeprosesser og metoder for evaluering av de bygde omgivelsene. Arbeidet skal bidra med innsikt om prosessene knyttet til plan- og bygningsloven, og synliggjøre hvordan plan og arkitektur kan fungere som verktøy for å løse samfunns-

utfordringer og utløse merverdi på en måte som er relevant både for offentlige og private aktører.

Bidra til økt samarbeid på tvers av aktører og sektorer

Samarbeid og synergier på tvers av offentlig, privat og frivillig sektor skal vektlegges i arbeidet med by- og stedsutvikling, næringsutvikling og tjenesteutvikling. Arbeidet skal ses i lys av fylkeskommunenes og kommunenes forvaltningsoppgaver, som deres oppgaver knyttet til samfunns- og arealplanlegging og tjenesteyting. Det er et mål at arbeidet bidrar til varig verdi gjennom å knyttes til pågående prosesser og forbedre dagens praksis.

Gode design- og arkitekturfaglige råd

DOGA skal videreføre sin rolle som et nasjonalt innovasjons- og kompetansemiljø for design og arkitektur, og gjennom sin posisjon være en faglig spydspiss og pådriver overfor stat, fylkeskommuner, kommuner og privat sektor. DOGA skal være Kommunal- og distriktsdepartementets rådgiver om utvikling av politikk og virkemidler innenfor stiftelsens fagområder. Kommunal- og distriktsdepartementet har ansvar for å koordinere den statlige arkitekturpolitikken, og DOGA skal bidra som en viktig virkemiddelaktør på arkitektur- og planfeltet.

4. Nærmere om bruk av tilskuddet

Kommunal- og distriktsdepartementets tilskudd skal dekke DOGAs administrasjons- og gjennomføringskostnader for de delene av DOGAs virksomhet som er finansiert av departementet, i tillegg til basiskostnader for å opprettholde en minimumsdrift av stiftelsen. Kommunal- og distriktsdepartementets tilskudd skal også dekke ressurser til Kultur- og likestillingsdepartementets Nyskappingsprogram i tråd med tidligere praksis. En mindre del av tilskuddet kan benyttes til finansiell støtte til andre aktører.

Øvrige tilskuddsgivere må selv dekke DOGAs administrasjons- og gjennomføringskostnader knyttet til formålene for deres tilskudd, inkludert nye oppgaver som tilskuddene til stiftelsen skal finansiere. Denne modellen er robust for endringer i størrelse på både statlige og private tilskudd som legges til stiftelsen.

Basiskostnadene skal dekke:

- direkte personalkostnader for administrerende direktør
- honorar til styret
- strategiarbeid som ikke er relatert til særskilte oppdrag, virksomhetsstyring som ikke er relatert til særskilte oppdrag og styringsdialog med departementene
- innspill til politikkutforming
- fysisk og digital infrastruktur knyttet til funksjoner som dekkes av basiskostnadene

Administrasjons- og gjennomføringskostnader defineres som:

- Personalkostnader: Lønnsutgifter, pensjon, sosiale kostnader og øvrige personalkostnader

- Overhead: Indirekte kostnader knyttet til medarbeidere, som for eksempel IT, kontorkostnader og tilknyttede administrative tjenester.
- Reisekostnader: Innenfor rammen av statens reiseregulativ.
- Analyser og målinger av resultater og effekter av tilskuddet

Andre driftskostnader knyttet til ordninger, som for eksempel trykksaker og kjøp av konsulenttjenester, skal rapporteres som projektkostnader og skal også dekkes innenfor tilskuddets rammer.

5. Tilskuddsbeløp og utbetaling

Kommunal- og distriktsdepartementet gir med dette tilsagn om **43 813 000 kroner** i tilskudd for 2024.

Midlene vil bli utbetalt fra Kommunal- og distriktsdepartementet til DOGA i tre tertialvise beløp på 14 604 333 kroner til kontonummer 8200 01 19624. Den første utbetalingen vil bli utbetalt til DOGA når vi mottar bekreftelse på at DOGA er innforstått med forutsetningene i dette brevet, og at kontonummer er korrekt. Bekreftelsen må være tilsendt departementet innen 20.01.2024

Den andre utbetalingen i juli betinger at tilfredsstillende rapportering for tilskuddsmidlene gitt av Kommunal- og distriktsdepartementet for 2023 er lagt frem for departementet. Innleveringsfrist for denne er satt til 01.03.2024. Tredje utbetaling skjer på bakgrunn av tilsendt 2. tertialrapport.

6. Forutsetninger for å motta tilskuddet og rapportering

DOGA er ansvarlig for at midlene blir brukt i tråd med forutsetningene, herunder punkt 2 og 3 i dette brevet.

DOGA, Kommunal- og distriktsdepartementet og Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet skal gjennom dialog vurdere og følge opp de mål og prioriteringer som er gitt i tilskuddsbrevet. Det vil bli avholdt to styringsdialogmøter i 2024, ett om våren og ett om høsten.

DOGA skal rapportere i henhold til føringer i tilskuddsbrevet og rapporterings- og møtekalender. Bedriftsrettet støtte må registreres i Registeret for offentlig støtte, etter gjeldende regler. Nærings- og fiskeridepartementet og ev. andre departementer som gir tilskudd til DOGA, har ansvar for å følge opp måloppnåelse for sine tilskudd.

7. Styringsdialog og leveranser 2024

DOGAs rapporteringer med analyser og struktur skal følge mål- og resultatstyringssystem som er avtalt med Kommunal- og distriktsdepartementet. Effektmålinger skal brukes for å dokumentere effekter av arbeidet og videreutvikle porteføljen slik at de mest virkningsfulle

aktivitetene prioriteres innenfor tilskuddet. Rapporteringen skal vise oppnådde resultater og grad av måloppnåelse for årets mål og prioriteringer for tilskuddet, herunder en tydelig fremstilling av eventuelle avvik. Rapporteringen vil ligge til grunn for departementets dialog med DOGA, og gi informasjon til departementets arbeid med blant annet statsbudsjettet.

Mnd.	Dato	Aktivitet	Mnd.	Dato	Aktivitet
Jan.	20. jan.	Frist for bekreftelse på tilskuddsbrev	Juli		
Feb.			Aug.		
Mars	1. mars 15. mars	Årsrapport 2023 Budsjettinnspill 2025	Sept.	25. sept.	2. tertialrapport, herunder status regnskap pr. 31. aug
April			Okt.	Ultimo okt.	Dialog om tilskuddsbrevet for 2025
Mai	15. mai	1. tertialrapport	Nov.	Medio nov.	Styringsdialogmøte, høst
Juni	Primo juni	Styringsdialogmøte, vår	Des.	Innen 31. des	Tilskuddsbrevet for 2025

Årsrapport 2024

Årsrapporten skal utarbeides etter mal utarbeidet av Direktoratet for økonomistyring, men tilpasset DOGA. Årsrapporten skal favne hele DOGAs virksomhet, og kopi sendes til Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet, Nærings- og fiskeridepartementet og ev. andre departementer som gir tilskudd til DOGA. Frist for oversendelse av årsrapport 2024 er 1. mars 2025.

Tertialrapportering 2024

Første tertialrapport skal i hovedsak omtale DOGAs prioriteringer for å oppnå god måloppnåelse i inneværende år, mens andre tertialrapport i hovedsak skal omtale eventuelle avvik som er vesentlig for årets måloppnåelse, og håndteringen av de eventuelle avvikene. Andre tertialrapport skal også omfatte en status for DOGAs regnskap per 31. august, med særlig vekt på bruk av Kommunal- og distriktsdepartementets tilskuddsmidler.

DOGA skal foreta en intern risikovurdering av forventet måloppnåelse i 2024 i tilknytning til tertialrapporteringen. Redegjørelsen skal også inneholde DOGAs vurdering av om det er behov for å iverksette tiltak, og i så fall hvilke tiltak. Frist for oversendelse av tertialrapportene er hhv. 15. mai og 25. september.

Budsjettinnspill 2025

DOGA skal gi et samlet budsjettinnspill for kommende år, som grunnlag for arbeid med statsbudsjettet for 2025 i hhv. Kommunal- og distriktsdepartementet, Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet og Nærings- og fiskeridepartementet. Frist for innlevering er 15. mars 2024.

Budsjettforslaget skal ta utgangspunkt i DOGAs fastsatte mål, strategier og gjeldende budsjetttramme og inneholde følgende, for hvert av de tre departementenes ansvarsområder:

1. De viktigste resultatene av virksomheten for 2023.
2. De 1-3 viktigste områdene som skal ha oppmerksomhet i 2025.
3. Hva som foreslås prioritert ned på kort eller lang sikt, for å frigjøre ressurser til høyere prioriterte oppgaver, og konsekvensene av dette.
4. Oversikt over utgifter per virksomhetsområde/hovedområde for årene 2023, (regnskapstall), 2024 (gjeldende budsjett) og 2025 (gitt dagens ramme).

8. Oppfølging og kontroll

Tilskuddet som stilles til rådighet, skal disponeres i samsvar med forutsetningene som er lagt til grunn i budsjettproposisjonen, Stortingets vedtak og føringer i dette brevet. Kommunal- og distriktsdepartementet og Riksrevisjonen kan iverksette kontroll med at midler som gis til disposisjon, benyttes etter forutsetningene, jf. Bevilgningsreglementet § 10 og lov om Riksrevisjonen av 7. mai 2004 § 12.

Departementet kan be om ytterligere redegjørelse og dokumentasjon dersom departementet anser det som nødvendig for å fastslå at midlene har gått til å oppfylle formålet med tilskuddet. Dersom DOGA gir uriktige opplysninger, ikke oppfyller forutgående krav for tilskuddstildelingen eller tilskudd ikke benyttes i samsvar med fastsatte betingelser for tildelingen, kan tilskuddet kreves helt eller delvis tilbakebetalt, utbetalt tilskudd kan motregnes i senere tilskudd, eller hele eller deler av tilskuddet kan holdes tilbake.

9. Klageadgang

Det er klagerett på vedtaket, jf. forvaltningsloven § 28 første ledd. En eventuell klage vil bli avgjort av Kongen i statsråd. Klagen må sendes Kommunal- og distriktsdepartementet innen tre uker fra det tidspunkt vedtaket er mottatt, jf. forvaltningsloven §§ 29 og 32. En part har rett til å se saksdokumentene i saken (partsoffentlighet), med mindre noe annet følger av bestemmelsene i forvaltningsloven §§ 18 og 19.

Med hilsen

Erik Vieth Pedersen (e.f.)
avdelingsdirektør

Kristin Omholt-Jensen
utredningsleder

Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer